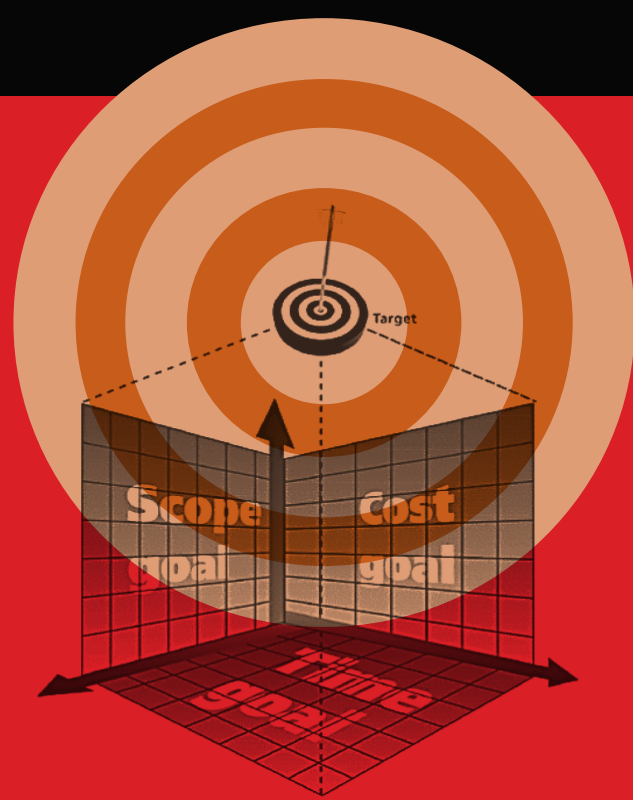


# EFFECTIVE Project Management

การบริหารจัดการงานโครงการนั้น ผู้จัดการโครงการทุกคนล้วนมุ่งหวังที่จะจัดการงานโครงการนั้นๆ ใ้บรรลุเป้าหมายหลัก 3 ประการคือ 1. ทำงานโครงการนั้นในทันเวลา (Time) 2. ทำงานโครงการนั้น ให้ได้ผลตอบแทนคุ้มค่าภายในต้นทุนที่ต่ำที่สุด (Cost) 3. ทำงานให้บรรลุขอบเขตของเป้าหมายอย่างมีคุณภาพ (Scope goal) ซึ่งการที่เราจะสามารถบริหารโครงการให้ได้ผลดังกล่าว ย่อมขึ้นกับปัจจัยแวดล้อมมากมาย (Project Variables) โดยต้องพึงการวางแผนที่ดี เพื่อนำสู่การสร้างระบบงาน Workflow งานที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และจัดตารางการควบคุมทั้งด้านต้นทุนและคุณภาพได้เป็นอย่างดี ภายใต้ความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งโปรแกรมหลักสูตรนี้จึงต้องการให้ผู้เข้าอบรมได้เข้าใจหลักในการบริหารโครงการ ให้บรรลุประสิทธิผลทั้ง 3 ด้านดังกล่าวได้อย่างแท้จริง ตลอดทั้งในการบริหารโครงการตั้งแต่เริ่มต้นวางแผน จนถึงแนวทางการทำงานปฏิบัติการจริง บริหารทีมโครงการ ควบคุมโครงการ ประเมินผล จนจบโครงการ ในโปรแกรมหลักสูตร Effective Project Management นี้ได้แบ่งเป็น 2 หลักสูตรย่อยดังนี้



## หลักสูตรที่ 1

หลักการบริหารโครงการ : การกำหนดและวางแผนโครงการ

## หลักสูตรที่ 2

หลักการบริหารโครงการ: การดำเนินโครงการและการประเมิน

## Course I Project Management: Definition and Planning

“ หลักการบริหารโครงการอย่างมี  
แบบแผน รู้จักการกำหนดเป้าหมาย  
โครงการ แบ่งช่วงงาน และวางแผน  
โครงการอย่างเป็นขั้นเป็นตอน ”



พุธ ที่ 13 มีนาคม 2562

## Course II Project Management: Implementation & Evaluation

“ เรียนรู้แนวทางการบริหารโครงการ  
ตั้งแต่เริ่มดำเนินงาน จนจบโครงการ  
อย่างมืออาชีพ ทั้งการควบคุม ติดตาม  
และประเมินโครงการ ”



ศุกร์ ที่ 15 มีนาคม 2562

- ★ แนะนำเกี่ยวกับ Project Management กับบริหารที่มีประสิทธิภาพ
- ★ การแบ่งการบริหารโครงการเป็น 5 เฟส
- ★ การเริ่มโครงการ (Project Definition)
- ★ การวางแผนโครงการ (Project Planning)
- ★ การดำเนินงานและการจัดลำดับงานในโครงการ (Project Scheduling)
- ★ ความสำเร็จหรือล้มเหลววัดได้จากเป้าประสงค์ 3 ด้าน
  - เวลา ○ ขอบเขต ○ งบประมาณค่าใช้จ่าย
- ★ เรียนรู้การวางแผน การจัดงานย่อย (Work Breakdown Structure)
- ★ การจัดตารางความรับผิดชอบ (Linear Responsibility Matrix)
- ★ การจัดทำแผนการและควบคุมให้ได้ตามแผนทั้งในด้านกรอบของเวลาและงบประมาณ
- ★ การใช้หลักการของ Critical Chain นำมาประยุกต์ในการควบคุมโครงการสมัยใหม่

- ★ หลักการบริหารการดำเนินโครงการที่ดีให้โครงการบรรลุเป้าหมาย
- ★ แนวทางการบริหารและสร้างทีมโครงการ (Project Team)
- ★ การติดตามและควบคุมโครงการ (Project Monitoring & Control)
- ★ การใช้เทคนิคของ PERT และ CPM ตลอดจนการติดตามงานทั้งในด้านเวลาและงบประมาณไปพร้อมๆกัน PERT/COST
- ★ เทคนิคการประเมินโครงการ (Project Evaluation)
- ★ การจบโครงการ (Project Termination)
- ★ การบริหารความเสี่ยงของโครงการ ทั้งในด้านการหาปัจจัยเสี่ยง การหาน้ำหนักของความเสี่ยงโดยวิธีของ (Risk Priority Number, RPN) และการวางแผนรับมือต่อความเสี่ยง (Contingency Plan)
- ★ สรุปรวมปัญหาและแนวทางการแก้ไข ที่เรามักจะพบเจอในการบริหารโครงการ

## Course I Project Management : Definition and Planning

### หลักสูตรที่ 1 หลักการบริหารโครงการ : การกำหนดและวางแผนโครงการ

#### Objective

- 1) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เข้าใจแนวคิดของการบริหารโครงการอย่างเป็นระบบ
- 2) เรียนรู้การบริหารโครงการให้เกิดประสิทธิผลอย่างเป็นขั้นเป็นตอนทั้ง 5 เฟส
- 3) ให้ผู้เข้าอบรมสามารถกำหนดโครงการ เป้าหมาย และวางแผนโครงการได้
- 4) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถบริหารเวลาให้ทันตามกำหนด และจัดขั้นตอนในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้สามารถคำนวณและบริหารต้นทุนของโครงการ ได้อย่างมีหลักการ

## Course II Project Management : Implementation & Evaluation

### หลักสูตรที่ 2 หลักการบริหารโครงการ: การดำเนินโครงการและการประเมิน

#### Objective

- 1) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เข้าใจหลักการนำแผนโครงการมาสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิผลได้
- 2) รู้จักการบริหารคน บริหารทีมโครงการ ให้การทำงานจริงในโครงการประสบความสำเร็จ
- 3) สามารถติดตามงาน ควบคุมโครงการ และประเมินโครงการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รู้จักการคำนึงถึงความเสี่ยงของโครงการ และวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ
- 5) ให้ผู้เข้าอบรมสามารถประเมินโครงการได้อย่างมืออาชีพ และจบโครงการให้ได้ตามเป้าหมาย



#### วิทยากร ผศ.ดร. วิฑูร อ่องสกุล

- คณบดี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาทางด้าน การวิเคราะห์โครงการ การบริหารโครงการ และ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- ปริญญาเอกและปริญญาโท | Texas Tech University, Lubbock, TX, USA  
ปริญญาตรี | วิศวกรรมศาสตร์อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พุธ ที่ 13, ศุกร์ ที่ 15 มีนาคม 2562 ลงทะเบียน 8.30 น.

อบรมเวลา 9.00 - 16.00 น.

สถานที่ โรงแรม สวิสไฮเทล เลอคองคอร์ด (ริชดาภิเชก)

ค่าธรรมเนียม 13,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)



LINE  
@strategiccenter

หรือสมัครบนเว็บไซต์  
www.sbdc.co.th



สนใจสมัคร ส่งใบตอบรับ มาที่ >>>

1 ชื่อ   
ตำแหน่ง/ฝ่าย  มือถือ   
E-mail

2 ชื่อ   
ตำแหน่ง/ฝ่าย  มือถือ   
E-mail

3 ชื่อ   
ตำแหน่ง/ฝ่าย  มือถือ   
E-mail

ชื่อบริษัท/องค์กร

สำนักงานใหญ่  สาขา

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี

ประเภทธุรกิจ

ที่อยู่

ชื่อผู้ประสานงาน

ตำแหน่ง/ฝ่าย

โทรศัพท์  มือถือ

โทรสาร

E-mail

#### สมาชิกศูนย์ฯ รับส่วนลด 10 %

สมาชิกศูนย์ฯ 1,500 บาท / ปี  
พร้อมรับสิทธิประโยชน์กับทางศูนย์ฯ  
(ขอสงวนสิทธิ์สำหรับสมาชิกและผู้ที่เกี่ยวข้องที่หนึ่ง  
ล่วงหน้าก่อน)

01

#### การชำระเงิน

- ชำระโดยส่งจ่ายเช็ค/แคชเชียร์เช็ค ชีดคร่อม  
สั่งจ่ายในนาม  
"บริษัท ศูนย์พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ จำกัด"  
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105539066692  
1755 ซ.ลาดพร้าว 94 ถ. ลาดพร้าว แขวงพลับพลา  
เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

02

#### โอนเงินเข้าบัญชี

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
สาขาศรีวิภาทาวน์อินทาวน์  
บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 609- 2-01313-6

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
สาขาสี่แยกศรีวิภา บัญชีออมทรัพย์  
เลขที่ 140-2-12879-3

03

\*\*\*หมายเหตุ หากต้องการยกเลิกหลักสูตรต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วัน  
มิฉะนั้นท่านต้องชำระค่าใช้จ่ายร้อยละ 30 ของค่าธรรมเนียมการอบรม